

Einladung

Der Verwaltungsrat im KMU

Blindflug im Familienunternehmen und keiner merkt's



Montag, 31.08.2026
17.00 Uhr
ri.nova impulszentrum,
Alte Landstrasse 106,
9445 Rebstein

INHALT

Der Verwaltungsrat ist weit mehr als ein gesetzlich vorgeschriebenes Organ. Gerade in KMU und Familienunternehmen entscheidet seine Zusammensetzung und Arbeitsweise oft über den langfristigen Erfolg des Unternehmens. Dennoch werden Rollen, Verantwortlichkeiten und strategische Aufgaben im Alltag häufig unterschätzt oder vermischen sich mit den Interessen der Eigentümerfamilie und der operativen Geschäftsleitung.

Die Veranstaltung zeigt auf, welche Aufgaben der Verwaltungsrat tatsächlich wahrnehmen muss, wo typische Schwachstellen und Haftungsrisiken liegen und weshalb viele Familienunternehmen ohne einen qualifizierten Verwaltungsrat unbeachtet in einen «Blindflug» geraten. Anhand praxisnaher Beispiele wird aufgezeigt, wie ein Verwaltungsrat seine Führungs-, Kontroll- und Strategieaufgaben wirksam wahrnehmen kann und welchen Mehrwert ein professionell aufgestelltes Führungsgremium für die nachhaltige Entwicklung eines Unternehmens schafft.

Die Teilnehmer erhalten konkrete Impulse, wie sie ihren Verwaltungsrat zukunftsorientiert ausgestalten, typische Fehler vermeiden und die Governance ihres Unternehmens stärken.

PROGRAMM

Begrüssung

Thomas Bolt,
Geschäftsführer AGV Rheintal

17:00

Diskussion und Erfahrungsberichte Rheintaler Unternehmer

17:05

18:20

18:45

Apéro und Networking

Referate

- . Norbert Kühnis, Leiter Familienunternehmen und KMU,
Mitglied der Geschäftsleitung, PricewaterhouseCoopers AG, Luzern
- . Josef Rusch, Exec. MBA HSG, VRP, Partner und Mitinhaber,
HSP Consulting AG, St. Gallen
- . Prof. Dr. Michael Hilb, Titularprofessor an der Universität Fribourg,
Chair DBP Group, Präsident Board Foundation und
Dekan Swiss Board School, St. Gallen



ANMELDUNG

Anmeldung bitte online über:
<https://www.agv-rheintal.ch/veranstaltungen/>

Anmeldeschluss: 24. August 2026



ANREISE

ri.nova impulszentrum
Alte Landstrasse 106
9445 Rebstein

