



# **KASACHSTAN: RUSSISCHER NACHBAR MIT EXPORTPOTENTIAL FÜR KMU?**



- 1 - Allgemeine Länderinformationen
- 2 - Aussenhandel Kasachstan: global und mit der Schweiz
- 3 - Wirtschaftliche Entwicklung und Prognosen
- 4 - SWOT-Analyse
- 5 - Schweizer Firmen in Kasachstan / Potential für Schweizer Firmen
- 6 - Unterstützung durch S-GE
- 7 - Q & A

## Steckbrief (I)

---



- Hauptstadt: Astana (Verwaltungszentrum)
- Grösste Stadt: Almaty (Wirtschaftszentrum)
- Fläche: 2,7 Mio km<sup>2</sup> (neuntgrösstes Land der Erde)
- Sprachen: Kasachisch (62%) und Russisch (84%)
- Einwohner: 18 Mio (2014); 70% Muslime, 25% Christen
- Währung: Kasach. Tenge (KZT; 1 CHF = 209 KZT)

## Steckbrief (II)

---



- GDP (p.c.): USD 13.060
- Reich an Rohstoffen: Erdöl, Erdgas, Steinkohle, Eisenerz, Nickel, Kupfer, Gold, Uran
- Mitglied: u.a. GUS, UNO, OSZE, Weltbank, IWF, EURASEC (Eurasian Economic Community), SCO (Shanghai Cooperation Organisation), **Eurasische Wirtschaftsunion (Zollunion, Gründer Ru, Be, Ka; Armenien und Kirgisistan seit 2015)**
- **EU:** Verhandlungen für Partnerschafts- u. Kooperationsabkommen
- **CH:** Verhandlungen mit “RuBeKa” im Rahmen der EFTA
- Beitrittsverhandlungen mit WTO



## Außenhandel Kasachstans mit EU und Zollunion\*

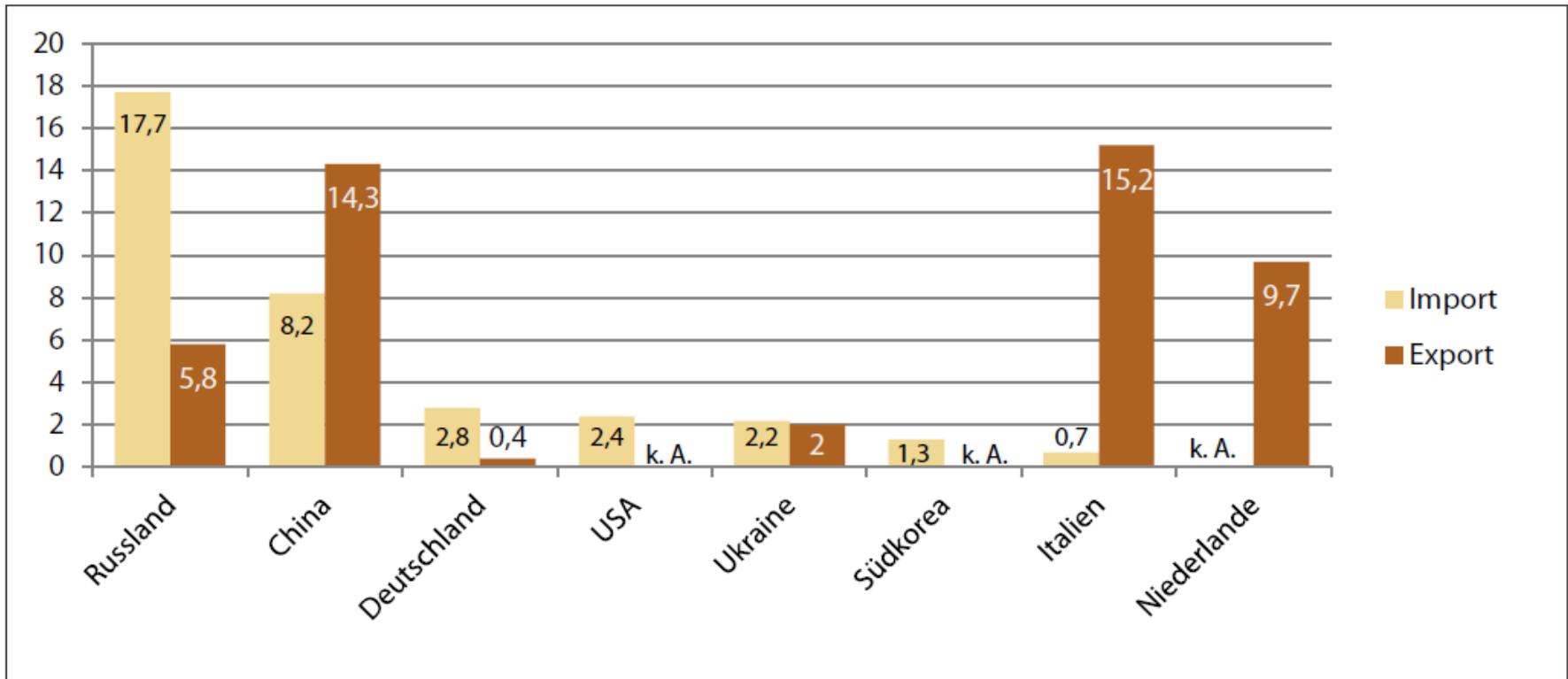
	2011	2012	2013
<b>Außenhandel gesamt</b>	<b>121.242</b>	<b>132.807</b>	<b>133.506</b>
... mit Russland	22.331	23.097	23.847
... mit der Zollunion	23.029	23.888	24.604
... mit der EU	49.447	54.642	54.719
<b>Export gesamt</b>	<b>84.336</b>	<b>86.449</b>	<b>84.700</b>
... nach Russland	6.999	6.137	5.875
... in die Zollunion	7.103	6.229	5.934
... in die EU	42.124	45.316	45.663
<b>Import gesamt</b>	<b>36.906</b>	<b>46.358</b>	<b>48.806</b>
... aus Russland	15.332	16.960	17.972
... aus der Zollunion	15.926	17.660	18.670
... aus der EU	7.323	9.326	9.057

\*in Mio. US-Dollar, Quelle: Nationales Statistikamt

# Handelsbeziehungen (global)



Grafik 1: Wichtigste Import- und Exportpartner Kasachstans nach Handelsvolumen (in Mrd. US-Dollar, 2013)



Quelle: Delegation der deutschen Wirtschaft für Zentralasien; <[http://zentralasien.ahk.de/fileadmin/ahk\\_zentralasien/A\\_Material\\_Website\\_neu/B\\_05\\_Publikationen/C\\_Kasachstan\\_in\\_Zahlen/04\\_2014-Fruehjahr\\_Kas-in-Zahlen.pdf](http://zentralasien.ahk.de/fileadmin/ahk_zentralasien/A_Material_Website_neu/B_05_Publikationen/C_Kasachstan_in_Zahlen/04_2014-Fruehjahr_Kas-in-Zahlen.pdf)>



## Export

**Produkte:** Mineralprodukte (75%), Nichtedelmetalle und deren Erzeugnisse (10%)

**Zielländer:** Italien, China, NL, RU, Frankreich, Schweiz (5,2%, Rang 7)

## Import

**Produkte:** Maschinen (38%), Chemische Erzeugnisse (13%), Nichtedelmetalle und deren Erzeugnisse (13%)

**Herkunftsländer:** Russland (38%), China, DE, USA (CH: Rang 30)



## Handelsbeziehungen mit der Schweiz

Total: USD 4.5 Mia.

(Schweiz Rang 7 der Handelspartner)

**Export: USD 4.3 Mia.** (ohne Rohstoffe: USD 1.1 Mia.)

Wichtigste Güter: Rohstoffe, Mineralprodukte und Edelmetalle

**Import: USD 190 Mio.**

Wichtigste Güter: Chemikalien und Pharmazeutika (28%); Maschinen / Apparate (17%), Uhren (12%), Landwirtschaftliche Produkte (12%), Automotive (6%)



### Wirtschaftliche Entwicklung

- Zwischen 2005-2013 betrug das **Wirtschaftswachstum** im Durchschnitt 6.6%, das **Pro-Kopf-Einkommen** hat sich verdreifacht.
- Kasachstan sticht in der Region Zentralasien als **Vorbild für eine Transformations-Wirtschaft** hervor
- Die wirtschaftliche Lage Kasachstans verbessert sich laufend und die Regierung fördert zunehmend **ausländische Direktinvestitionen**.
- seit 2003 erfolgen Versuche zur **Reduzierung der Rohstoffabhängigkeit** der Wirtschaft.
- **wichtiges Transitland** im Güterverkehr, weil durch das Land die kürzeste Eisenbahnverbindung zwischen Europa und China verläuft.



### Investitionsprogramm «Nurly Schol» («Der Weg in die Zukunft»)

- Befürchtungen einer abflachenden Konjunktur (schwächeres Wachstum in China, Rohstoffpreise, Konflikt Russland mit “Westen”)
  - Wachstumprognose reduziert von 6% auf 4.3%
- Daher Investitionsprogramm “Nurly Schol” über fünf Jahre
- Umfang: USD 3 Mrd. pro Jahr aus Nationalfonds, zusätzlich zu Industrialisierungsprogramm 2015-2019 (ca. USD 36 Mia.)
- **Förderungen:**
  - Infrastrukturprojekte (Stromnetz, Strassen- und Schienenverkehr sowie Logistik)
  - Wohnungsbau
  - Subventionierung von Unternehmenskrediten
  - Abbau von Bürokratie und Beschränkung staatlichen Einflusses in Wirtschaft



## SWOT-Analyse Kasachstan

### Stärken

Rohstoffreichtum  
Leistungsfähigste Volkswirtschaft in Zentralasien  
Geringe Staatsverschuldung  
Hohe Devisenreserven  
Geografische Lage  
Stabile politische Lage  
Offenheit ggü. ausländischen Investoren

### Schwächen

Abhängigkeit von Rohstoffexporten  
Grosse Bürokratie  
Mangelnde Rechtssicherheit  
Mangel an qual. Fachkräften in technologieorientierten Industrien  
Wenig Transparenz in wichtigen Branchen wie Rohstoffförderung und Metallurgie

### Chancen

Grosser Bedarf an Maschinen und Ausrüstungen  
Diversifizierung der Wirtschaft  
Massnahmen zur Verbesserung des Geschäfts- und Investitionsklimas  
Wachsender Konsum dank zunehmender Mittelschicht  
Grösserer Binnenmarkt dank Wirtschaftsunion

### Risiken

Ausbleibende Erfolge bei der Diversifizierung der Wirtschaft  
Keine Fortschritte bei Korruptionsbekämpfung  
Tendenz zu Protektionismus  
Wenig wirtschaftliche Perspektiven in ländlichen Regionen  
Unsicherheit in Bezug auf politische Nachfolge im Präsidentenamt

(Quelle: GTAI 2014, [www.gtai.de](http://www.gtai.de))

# Schweizer Firmen in Kasachstan



Auswahl (total ca. 25)



Endress+Hauser



(Quelle: Wirtschaftsbericht der Schweiz. Botschaft, Astana)



## Rohstoffsektor

### Öl und Gas

Ausrüstungen für Anlagen, z.B. Messgeräte

Entwicklung der Transportinfrastruktur

## Energiesektor

Erneuerbare Energien, Energieeffizienz? Noch eher schwach ausgeprägt

→ Förderungen (USD 8 Mia) : Industriegebäudebau, “Energie-Audits” bei grössten Industriebetrieben, Reduktion Wärmeverlust in Wohnhäusern

→ Bis 2020: Ziel Reduktion des Energieverbrauchs um 20%

→ EXPO 2017 “Energie der Zukunft”



### Transport- und Kommunikationsinfrastruktur

- Projekte zum Ausbau der Infrastruktur in der Telekombranche
- Projekte in der Eisenbahnindustrie und in der Strasseninfrastruktur
- ***Kasachstans Ziel ist es, eines der wichtigsten Transitländer zwischen Europa und Asien zu werden.***



## Pharma und Medtech

- Förderungen für lokale Produktion in Astana (z.B. “Special Economic Zone” für die Herstellung von pharmazeutischen Produkten)
- Der Markt für Pharmaprodukte wird auf ca. USD 1 Mia. geschätzt. 90% der Produkte müssen importiert werden!
- Medizinische Ausrüstungen für Spitäler: sehr hoher Importanteil / -bedarf



## Landwirtschaftssektor und Lebensmittel

- Ausrüstungen und Maschinen für die Landwirtschaft bzw. Verarbeitung von landwirtschaftlichen Produkten zu Lebensmitteln
- Chemische Produkte
- Weitere Technologien zur Nahrungsmittelverarbeitung
- Konsumgüter: wachsende Mittelschicht, welche sich Importprodukte leisten kann (Prestige!)

# Potential für Schweizer Firmen



## EXPO 2017 ?





## Meilensteine eines Markteintrittes für Schweizer KMU (I)

- **Gründliche Marktrecherche** machen (lassen): Schwierigkeiten mit Sprache und Datenverfügbarkeit, daher lokale Quellen nutzen (z.B. S-GE Partner):
  - Einschätzung Marktpotential
  - Marktstruktur
  - Wettbewerbsanalyse
  - Vertriebskanäle
  - Zoll und Logistik (!)
  - allfällige Zertifizierungen (!)
  - ev. bereits erste «Erkundungsreise» nach Kasachstan
- **Definieren des Markteintrittes:** eigene Präsenz oder mit Partner (nur selten möglich: Direktverkauf)



## Meilensteine eines Markteintrittes für Schweizer KMU (II)

- Suche nach **lokalem Partner**: S-GE (zusammen mit lokalen Experten) kann unterstützen!
- **Reisen**: Besuche der potentiellen Partner / öffentlichen Stellen / Messen
- Entscheidend: **langfristige Planung** und **persönliche Beziehungspflege**, auch und vor allem *nach* Vertragsabschluss



## Zur Vorbereitung des Markteintrittes:

**Länderberatungen:** 28.–30. April 2015 in ZH mit lokalem Partner  
(individuelle, kostenlose Erstberatung während 1.5h)

**Business Mission:** 7.-11. September 2015 nach Astana und Almaty für  
Schweizer und FL-Firmen

## Unterstützung bei der Umsetzung:

- Zollfragen und Logistik / Zertifizierungen
- Marktabklärungen
- Vermittlung von potentiellen Partnern in Kasachstan
- Organisation von Meetings mit Behörden, Firmen etc. in Kasachstan

# VIELEN DANK FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT

Michael Kühn  
Senior Consultant Russia & CIS  
Switzerland Global Enterprise  
Zürich

Telefon +41 44 365 51 51

[mkuehn@s-ge.com](mailto:mkuehn@s-ge.com)  
[www.s-ge.com](http://www.s-ge.com)